

оцінювання службової діяльності та місячна або квартальна премія державним службовцям, які займають посади державної службикатергії «А», встановлюються суб'єктом призначення відповідно до цієї статті [1]. Зокрема необхідно встановити контроль за нарахуванням премій держслужбовцям, це забезпечить прозорість та неможливість здійснення корупції. Іншою проблемою є визначення результативності діяльності державного службовця в органі державної влади, якщо кажучи іншими словами, працівники, які виконують одну й ту саму роботу, отримують різні зарплати в залежності від своїх обставин. Тож ми вважаємо, що високі заробітні плати державним службовцям потрібно платити не за компетенцію чи зайняту посаду, а за певні результати праці.

Висновок. Оплата праці має сприяти мотивації державних службовців до результативної праці, стати більш прозорою та зрозумілою для всіх, зокрема необхідно забезпечити контроль за цільовим використанням бюджетних коштів, а також здійснення прозорого контролю за нарахуванням премій держслужбовцям.

Список літератури

1. Про державну службу : Закон України від 10.12.2015 № 889-VIII // База даних «Законодавство України» / Верховна Рада України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/889-19> (дата звернення: 19.03.2020).
2. Питання оплати праці працівників державних органів : Постанова Кабінету Міністрів України від 18.01.2017 № 15. *Офіційний вісник України*. 2017. № 9. Ст. 284.
3. Про запобігання корупції : Закон України від 14.10.2014 № 1700-VII // База даних «Законодавство України» / Верховна Рада України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1700-18> (дата звернення: 19.03.2020).
4. Єдиний державний реєстр декларацій осіб, уповноважених на виконання функцій держави або місцевого самоврядування : сайт. URL: <https://public.nazk.gov.ua/> (дата звернення: 19.03.2020).

УДК 658.783.014.1(063)

Самущик Д. С., студент

Научный руководитель: Бучик Т. А., к.э.н., доцент

Полесский государственный университет, г. Пинск, Республика Беларусь

ЭФФЕКТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ЗАПАСАМИ

Запасы являются одним из важнейших факторов обеспечения постоянства и непрерывности воспроизводства. Непрерывность производственного процесса заключается в том, чтобы на складах постоянно находится достаточное количество сырья и материалов для полного удовлетворения потребностей производства в любой момент их использования.

Целью управления запасами – найти золотую середину между двумя крайностями: материалов не должно быть слишком много и не слишком мало.

Последствия неэффективного управления запасами приведены в табл. 1.

Таблица 1 – Последствия неэффективного управления запасами

Последствия чересчур маленьких запасов	Последствия избыточных запасов
рост затрат на размещение заказов	проблемы с ликвидностью
высокие цены за срочность поставок	увеличение порчи, неэффективного использования ресурсов и воровства
простои производства	увеличение складских затрат
потеря клиентов или потеря доброго имени фирмы	проблемы с охраной окружающей среды и безопасностью
ограниченная способность реагировать на проблемы у поставщиков	увеличение страховых взносов
ограниченная способность справляться с сезонными колебаниями	
чувствительность к росту цен на товары, изменениям валютных курсов или увеличению цен у поставщиков	

Примечание – Источник: собственная разработка на основе критического обзора источника [1, с 33]

Таким образом, неграмотное управление запасами приводит к ряду негативных последствий, которые могут привести к ухудшению финансового положения организации. Именно поэтому, целью управления запасами является определение оптимального уровня запаса сырья, материалов при известном спросе, а также рассмотрение альтернативных методов планирования потребностей в запасах. Запасы, являясь одной из важнейших составляющих оборотного капитала, издержки, хранения которых связаны, с одной стороны, со складскими расходами, а с другой стороны, с риском порчи и устаревания товаров нуждаются в грамотном управлении ими.

Крупные организации могут позволить себе хранить десятки тысяч единиц различных запасов, поэтому важно, чтобы запасы материалов подразделялись на категории по важности, чтобы организация могла использовать системы контроля запасов только для наиболее важных статей. Достаточно большой запас сырья и материалов в некоторых случаях спасает предприятие от прекращения процесса производства или покупки более дорогостоящих материалов-заменителей. Также причиной образования значительного запаса сырья и материалов может быть предоставление скидки от поставщиков на большой размер заказа [2, с.29]. В управлении запасами важно – выявить результат и затраты, связанные с хранением определенного вида запасов, и принять разумное решение для того, чтобы минимизировать затраты. В настоящее время существует множество методов управления запасами, каждый из которых имеет положительные и отрицательные стороны.

Из приведенных в таблице методов управления запасами можно выделить такие методы как MRP (Планирование потребности в материалах) и Just-in-time (точно в срок), которые в настоящее время широко используются в деятельности зарубежных организаций. Реализация данных систем управления позволяет оптимизировать работу на всех стадиях производства продукции – от закупки материалов до отгрузки готовой продукции заказчику, сокращает длительность производственного и операционного цикла [2, с.28].

Таблица 2 – Преимущества и недостатки методов управления запасами

Метод и его описание	Преимущества	Недостатки
Нормирование – разработка экономически и технически обоснованных нормативов запасов обеспечивающих беспрерывный производственный процесс	Относительно простые алгоритмы расчета; ускорение оборачиваемости запасов	достаточно трудоемкий процесс, что не позволяет вносить оперативные корректировки в систему разработанных нормативов; учитывает не все факторы, влияющие на динамику запасов
Just-in-time (точно в срок) – сырье, полуфабрикаты и комплектующие поступают небольшими партиями непосредственно в нужные точки минуя склад, а готовая продукция сразу же отгружается потребителям	сокращение затрат на содержание складов; ускорение оборачиваемости запасов; исключение потерь и устаревания запасов при хранении	нарушение условий договора, либо увеличение спроса на товар приводит к убыткам; высокая трудоемкость расчета графика поставок
MRP (Планирование потребности в материалах) – расчет на основе данных спецификаций, данных запасов, введенные данные снабжения по запланированным производственным заказам, а также введенные данные спроса из фактических и прогнозируемых заказов	значительное сокращение запасов на складах; повышение качества обслуживания потребителей; сокращение простоев оборудования; ускорение оборачиваемости запасов	трудоемкость внедрения на практике; отсутствие гибкости в планировании запасов; высокие затраты на внедрение системы
ABC-анализ – анализ запасов путём деления на три группы в зависимости от значимости в процессе производства и от их удельной стоимости общего объема запасов	невысокая трудоемкость; возможность альтернативной корректировки; ускорение оборачиваемости запасов	разделение запасов на группы не учитывает качественные характеристики; результаты анализа не всегда являются актуальными и достоверными
XYZ-анализ – анализ запасов путём деления на три группы в зависимости от типа потребления запасов	возможность установить различные варианты доставки для разных категорий товаров и скорректировать систему поставок товаров; позволяет определить проблемные категории товаров и нестабильных поставщиков	сложность использования с товарами, имеющими сезонность; необходимость статистических данных за несколько периодов для полноценного анализа

Примечание – Источник: собственная разработка на основе критического обзора источника [2, с.30; 3, с.95; 4, с.25]

Однако внедрение данных методов является затратным процессом. Также можно выделить такие методы, как ABC-анализ и XYZ-анализ. Для получения наиболее полной информации результаты ABC и XYZ-классификации могут

объединяться в матрицу ABC-XYZ, что является наиболее совершенным инструментом управления запасами материалов. При помощи данного метода можно наиболее точно понять, как управлять запасами, определить ассортимент [5, с.15]. ABC-анализ и XYZ-анализ являются менее затратными для внедрения в управление процессом производства.

В настоящее время помимо методов, приведенных в таблице, существует множество различных методов управления запасами, в таблице рассмотрены только самые распространенные в отечественной и зарубежной практике. В Республике Беларусь из приведенных методов наиболее часто используются системы нормирования. Методы Just-in-time, MRP, ABC-анализ, XYZ-анализ преимущественно используются в зарубежной практике. Внедрение данных систем управления запасами на отечественных предприятиях является альтернативным вариантом оптимизации системы нормирования на предприятиях [2, с.26].

Список литературы

1. Скоун Т. Управленческий учет : учеб. пособие / пер. с англ. М. : НИЦ ИНФРА-М, 2003. 105 с.
2. Бучик Т. А. Формирование и функционирование оборотного капитала в системе обеспечения финансовой устойчивости предприятия. Гомель : ГГУ им. Ф. Скорины, 2014. 196 с.
3. Сергеев В. И., Григорьев М. Н., Уваров С. А. Логистика: информационные системы и технологии. М. : Альфа-Пресс, 2008. 185 с.
4. Ефремов В. С. Стратегическое планирование в бизнес-системах. М. : Фин-пресс, 2001. 240 с.
5. Бланк И. А. Основы финансового менеджмента. Киев : Ника-Центр ; Эльга, 2010. 592 с.

УДК 330.131.7

Себестянович І. С., студентка

Науковий керівник: Клепанчук О. Ю., к.е.н., доцент кафедри фінансового менеджменту

Львівський національний університет імені Івана Франка, м. Львів, Україна

ФІНАНСОВІ РИЗИКИ В ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ

На сучасному етапі розвитку економіки країни підприємствам надано можливість самостійно розпоряджатися своїми фінансовими ресурсами, і в зв'язку з тим, що стійкий фінансовий стан є результатом не спонтанних, а завчасно розрахованих і проаналізованих управлінських рішень, не втрачає своєї актуальності проблема управління фінансовими ризиками підприємства.

Під фінансовими ризиками підприємства розуміють можливі негативні наслідки у вигляді втрати доходу, капіталу, фінансових результатів підприємства, в ситуації, коли є невизначеність умов здійснення фінансової діяльності підприємства.