

використанням найкращих методів і досвіду, застосуванням передових технологій.

Список літератури

1. Ларіна Р. Р., Череп О. Г., Грішин І. Ю., Ілаєва А. О. Моделі і методи логістичного управління суб'єктами господарювання й економікою регіону : монографія. Сімферополь : АРІАЛ, 2011. 234 с.
2. Гончарова Т. А. Переваги використання логістичного аутсорсингу // Транспортные проблемы крупнейших городов : тезисы докладов междунар. науч.-практ. конф. (12–16 марта 2012 р.) / редкол.: В. К. Доля (отв. ред.) и др. Харьков : ХНАГХ, 2012. URL: <http://eprints.kname.edu.ua/29599/1/47.pdf> (дата звернення: 17.04.2020).
3. Колодка Я. В. Аутсорсинг в логістиці: переваги та недоліки. *Вісник Сумського національного аграрного університету. Серія: Економіка і менеджмент*. 2014. № 4. С. 93–96.

УДК 005.934:005

Лебединська К. В., магістрант

Науковий керівник: Литовченко О. Ю., к.е.н., доцент

Харківський національний університет міського господарства імені О. М. Бекетова, м. Харків, Україна

ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ МЕХАНІЗМ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНОЮ БЕЗПЕКОЮ ПІДПРИЄМСТВА

Головною умовою забезпечення стійкого зростання підприємства та формування позитивних результатів його фінансової діяльності є існування ефективної системи фінансово-економічної безпеки, що визначається дією механізмів її забезпечення та управління. Основними видами механізмів управління фінансово-економічної безпеки виступають: організаційні, економічні, структурні, технічні і адміністративні, інформаційні та інші.

Управління фінансово-економічною безпекою підприємства неможливо без відповідної організаційної структури як системної сукупності відносин та взаємозв'язків між складовими організаційної структури та спеціалістів. Організація управління фінансово-економічною безпекою на підприємстві містить у собі необхідність встановлення центрів відповідальності за виконання завдань управління фінансово-економічною безпекою; визначення прав, обов'язків, відповідальності керівників і працівників окремих структурних підрозділів за рівень фінансово-економічної безпеки підприємства; постійного моніторингу рівня фінансово-економічної безпеки.

Організаційно-економічний механізм управління підприємством слід розглядати як сукупність організаційних та економічних важелів (кожному з яких властиві власні форми управлінського впливу), які справляють вплив на економічні й організаційні параметри системи управління підприємством, що сприяє формуванню та посиленню організаційно-економічного потенціалу,

отриманню конкурентних переваг та ефективності діяльності підприємства в цілому [1]. Розробка механізму передбачає вирішення проблеми, яким чином забезпечити фінансово-економічну безпеку та включає побудову системи гармонійно взаємопов'язаних елементів, які забезпечать його ефективне функціонування для забезпечення необхідного рівня фінансово-економічної безпеки, зважаючи на реалізацію екзогенних та ендогенних загроз.

Досліджуючи природу організаційного механізму та економічного механізму управління підприємством, не можна не враховувати їх тісний взаємозв'язок, який виникає тому, що ці механізми реалізуються в рамках однієї системи управління, отже, вони формуються під впливом одних і тих же факторів, їх створення обмежена одним ресурсним потенціалом, вони функціонують в одних і тих же умовах господарювання. Під механізмом організації фінансової безпеки підприємства слід розуміти таку систему правових, адміністративних та фінансових методів впливу, які дозволяють своєчасно виявити і нейтралізувати загрози фінансово-економічній безпеці підприємства. Виходячи з комплексного визначення фінансово-економічної безпеки, цей механізм ґрунтується на фінансових загрозах і фінансових інтересах підприємства, таких, як: стабілізація діяльності; зростання ринкової вартості; максимізація прибутку; збереження і збільшення обсягів основного і оборотного капіталу; забезпечення необхідного обсягу інвестиційних ресурсів, тощо. Отже, організаційний механізм являє систему методів, способів і прийомів формування та регулювання відносин об'єктів з внутрішнім і зовнішнім середовищем.

Основне призначення організаційного механізму забезпечення економічної безпеки полягає в створенні умов і чіткої організації процесу забезпечення економічної безпеки, що дозволить ефективно протидіяти зовнішнім і внутрішнім загрозам стану економічної безпеки підприємства і запобігти кризі на підприємстві. При цьому основними умовами, необхідними для досягнення підприємством стану економічної безпеки, є мінімізація витрат підприємства та адаптація підприємства до нововведень. Суб'єктами організаційного механізму забезпечення економічної безпеки є служба економічної безпеки, аналітична група, кризово-експертна група, рада з питань безпеки та структурні підрозділи підприємства. При реалізації організаційного механізму можна виділити ряд процесів, серед яких формування виробничих зв'язків і відносин, тобто побудова організаційної структури, розробка і вибір методів і важелів управління, що дозволяють ефективно реалізувати виробничі цілі та інтереси.

Організаційна складова управління фінансово-економічною безпекою підприємства передбачає склад і підпорядкованість різних елементів, ланок і рівнів управління фінансово-економічною безпекою та наявність необхідного персоналу, наділеного відповідними повноваженнями щодо ведення діяльності з захисту фінансово-економічної безпеки. Організаційний механізм містить такі складові: організаційна структура – це сукупність органів, осіб і служб (відділів), що задіяні в забезпеченні фінансово-економічної безпеки на рівні підприємства; сукупність принципів управління фінансово-економічною

безпекою підприємства; функції управління фінансово-економічною безпекою підприємства; методи забезпечення; інструменти управління фінансово-економічною безпекою; нормативно-правове забезпечення; інформаційно-аналітичне забезпечення; систему моніторингу (діагностики) та оцінки стану і рівня фінансово-економічної безпеки підприємства. Показники його ефективності – забезпечення стабільної господарської діяльності підприємства, збереження її матеріальних і фінансових цінностей і попередження кризових ситуацій на підприємстві. Натомість, чітке визначення елементів організаційного механізму управління фінансово-економічною безпекою дозволяє перейти до формування структури і розподілу функцій служби безпеки на різних за розмірами підприємствах з урахуванням їх вимог, а також фінансових і організаційних можливостей.

Список літератури

1. Довгань Л. Є., Дудукало Г. О. Формування організаційно-економічного механізму ефективного управління підприємством. *Економічний вісник НТУУ «КПІ»*. 2012. № 9. С. 253–258. URL: <https://ela.kpi.ua/bitstream/123456789/2986/1/41.pdf> (дата звернення: 15.04.2020).

УДК 658.026.01

Литовченко О. Ю., к.е.н., доцент

**Харківський національний університет міського
господарства імені О. М. Бекетова, м. Харків, Україна**

ПІДХОДИ ДО ФОРМУВАННЯ ФІНАНСОВОЇ СТРАТЕГІЇ АВІАБУДІВНИХ ПІДПРИЄМСТВ НА ОСНОВІ АНАЛІЗУ МІКРО- ТА МАКРОСЕРЕДОВИЩА

Для функціонування будь-якого підприємства повинна бути вироблена чітка стратегія поведінки. Правильно обрана стратегічна політика підприємства у фінансовому аспекті не тільки допоможе закріпити позиції на ринку, але й буде сприяти тенденції розвитку підприємства в цілому.

Однією з найбільш прогресивних і технологічно насичених і капіталомістких галузей машинобудування є галузь авіабудування, результати дослідження сучасного стану якої свідчить про: скорочення обсягів виробництва і трудового потенціалу, зниження продуктивності праці, зростання частки матеріальних витрат, скорочення валового прибутку тощо. Основними причинами такого становища галузі експерти називають політичну і законодавчу невизначеність, нестабільну правову базу, нерозвиненість ринку продукції, його інфраструктури, відсутність взаємодії і координації вітчизняних підприємств.

Оскільки призначення ефективної стратегії полягає в такій організації діяльності підприємства, за якої напрямок його розвитку найбільшою мірою відповідає тенденціям змін в оточенні підприємства, та здійснення аналізу його внутрішнього середовища з метою визначення того, чи володіє підприємство